

LES STATISTIQUES M&A 2025 : UN MONTANT EN HAUSSE DE 21%



*par Marina Guérassimova,
Rédactrice en Chef*

En 2025, Fusions & Acquisitions Magazine a pu recenser 945 opérations de M&A et de capital-investissement impliquant au moins une société française pour un montant global de 103,65 milliards d'euros, en hausse de 21% par rapport à 2024 (85,4 milliards d'euros). Le nombre d'opérations a, quant à lui, affiché une baisse de 9%.

A noter que le montant total de l'année 2024 a été en baisse de 24% par rapport à 2023 et celui de l'année 2023 en baisse de 35% par rapport à 2022, année marquée par le rachat par Veolia de 70,1% de Suez pour un montant de 20 milliards d'euros. En 2025, 5 opérations de M&A d'un montant supérieur à 5 milliards d'euros ont été finalisées, contre une seule opération en 2024, comme en 2023.

La plus importante opération en termes de taille fut l'acquisition par Clayton Dubilier & Rice (CD&R) de 50% d'Opella, l'activité de santé grand public de Sanofi et fabricant du Doliprane, une opération de 10 milliards d'euros. Bpifrance a fait un investissement stratégique représentant 1,8% du capital. Sanofi a conservé une participation de 48,2%.

Quant aux opérations d'un montant supérieur ou égal à 1 milliard d'euros, 33 deals de cette taille ont été réalisées en 2025, contre 30 opérations en 2024, 35 deals en 2023, 48 en 2022 et 43 en 2021.

Après une baisse de 46% en 2024, la section des Acquisitions étrangères en France a affiché une hausse de 68% en valeur en 2025. L'an dernier, 154 opérations ont été réalisées pour un montant de 38,4 milliards d'euros, contre 156 opérations et 25 milliards d'euro en 2024, 135 opérations et 46,1 milliards d'euro en 2023 et 273 opérations et 63,1 milliards d'euro en 2022. Les principaux pays investisseurs en France en 2025 furent les États-Unis, le Canada et le Brésil.

Après une hausse de 26% en montant en 2024, le montant des acquisitions domestiques en 2025 affiche une baisse de 4% et atteint 23,2 milliards d'euros, contre 24,1 milliards d'euros en 2024. Quant au nombre de deals, il affiche une baisse de 12%. En 2025, 610 transactions ont été finalisées, contre 696 en 2024, 765 en 2023, 1.079 en 2022 et 988 en 2021.

Au sein de la section Acquisitions françaises à l'étranger, 181 opérations ont été réalisées, un nombre stable par rapport à 2024 (188 opérations) et à 2023 (192 deals). Le montant a, quant à lui, affiché une légère hausse de 6% pour s'établir à 38,4 milliards d'euros, contre 36,3 milliards en 2024 et 46,5 milliards d'euros en 2023. En 2025, les destinations privilégiées des Français furent les États-Unis, l'Inde et l'Allemagne.

Enfin, les secteurs-stars de 2025 furent : "Activités des sièges sociaux ; conseil de gestion", avec 266 deals et un total de 58,3 milliards d'euros, "Architecture et ingénierie contrôle et analyses techniques", avec 47 opérations pour plus de 7,1 milliards d'euros et "Activités administratives et autres act. de soutien aux entreprises" avec 18 deals et 5,7 milliards d'euros.