

MARS-AVRIL 2022 N°320

19, parc Vatonne,  
91190 Gif-sur-Yvette France  
Tél. : + 33 (0)1 69 31 07 23  
www.fusions-acquisitions.info  
contact@fusions-acquisitions.fr

## Directrice de la publication

et rédactrice en chef

Marina Guérassimova  
mguera@fusions-acquisitions.fr

## Conseil rédactionnel

Olivier Barret (Sycamore CF),  
Charles Beigbeder (Audacia),  
Marcus Billam (Darrois Villey Maillot  
Brochier), Jérôme Calvet (Nomura),  
Pierre-Yves Chabert (Cleary Gottlieb),  
Jean-Baptiste Charlet (Morgan Stanley),  
Bernard Cheysson (Cheysson  
Marchadier & Associés),  
Emile Daher (Goldman Sachs),  
Nicolas Desombre (Citi),  
Yann Dever (Ondra Partners),  
Christophe Estivin (In Extenso),  
Eric Félix-Faure (Oaklins),  
Noël Forgeard (Financière de Courcelles),  
Thomas Gaucher (Clearwater Intl),  
Jean-Christophe Germani (CVC),  
Stéphane Grandguillaume (3i),  
Stéphanie Hospital (OneRagtime),  
Sophie Javary (BNP Paribas), Lahlou Khelifi,  
Fady Lahame (Macquarie Capital),  
Claude Lebescond (CA CIB),  
Fanny Letier (Geneo Capital Entrepreneur),  
Alexandre Margoline (Permira),  
Jérémy Marrache (Goldman Sachs),  
Guillaume Mortelier (Bpifrance),  
Michel Paris (PAI Partners),  
Luc Paugam (HEC Paris),  
Cyrille Perard (Perella Weinberg Partners),  
Guillaume Piette (Financière de Courcelles),  
Hervé Pisani (Freshfields),  
Nathalie Police (Bpifrance),  
Mathieu Remy (Clifford Chance),  
Gwénaél de Sagazan (Degroof Petercam),  
Hubert Segain (Herbert Smith),  
Richard Thil (Rothschild),  
Maja Torun (JPMorgan),  
David Zeitoun (Unibail)

## Conseillers scientifiques

Jean-Pierre Bertrel,  
David Chekroun et Gilles Pillot



## Direction commerciale

abonnement@fusions-acquisitions.fr

## Fusions & Acquisitions©

est une publication bimestrielle  
des Éditions Dealflow-Data SAS  
au capital de 10.000 €  
820 108 793 R.C.S. Evry NAF 58.14Z  
Dépôt légal : à parution  
Commission paritaire : 0618 T 86113  
ISSN 1158-1468  
Imprimé par Duplicaprint  
15 rue du Petit Saint-Dié  
88100 Saint-Dié-des-Vosges  
Prix : 160 € TTC

## 2021, UNE ANNÉE EXCEPTIONNELLE POUR LE M&A



par Marina  
Guérassimova

**E**n 2021, les opérations de fusions-acquisitions ont été au plus haut depuis 10 ans. L'an dernier, Fusions & Acquisitions Magazine a recensé 1.461 deals de M&A finalisés impliquant au moins une partie française (cible, acquéreur ou cédant) pour un montant cumulé de 183,3 milliards d'euros, contre 101,8 milliards seulement en 2020 (1.011 transactions).

Nos statistiques sont divisées en trois principales sections : Acquisitions domestiques, Acquisitions étrangères en France et Acquisitions françaises à l'étranger. Cette dernière section a affiché une hausse colossale en 2021 : +174% en valeur, atteignant un total de 90,2 milliards d'euros pour 231 opérations (+56% par rapport à 2020). Quant à la

section Acquisitions domestiques, elle a été championne en nombre de deals, avec 988 opérations finalisées, soit pas loin du total de 2020, pour 48,7 milliards d'euros (une hausse de 25%). La section Acquisitions étrangères en France a également bien progressé, avec une hausse de 49% en valeur (44,4 milliards) et de 44% en nombre (242 deals). Les opérations de private equity sont intégrées dans ces trois sections, en fonction de la nationalité de l'acquéreur et de la cible.

Quant au classement des acquéreurs étrangers en France, les pays les plus actifs furent les États-Unis, l'Espagne et la Grande-Bretagne. Les pays les plus convoités par les investisseurs français en 2021 furent les États-Unis, les Pays-Bas et l'Allemagne.

L'an dernier, 6 opérations d'un montant supérieur à 5 milliards d'euros ont été finalisées : la fusion de FCA avec Groupe PSA (17,4 milliards d'euros), l'acquisition de Tiffany & Co par LVMH (13,7 milliards), le rachat par L'Oréal de ses propres actions auprès de Nestlé (4% du capital pour 8,9 milliards), l'acquisition de GrandVision par EssilorLuxottica (8,2 milliards), celle de Bombardier Transport par Alstom (7,2 milliards) et, enfin, le deal Cellnex / Hivory (5,2 milliards). En 2020, Fusions & Acquisitions Magazine n'avait recensé que deux opérations d'un montant supérieur à 5 milliards d'euros.

En 2022, plusieurs opérations de taille attendent leur closing. Parmi elles, la cession par BNP Paribas de sa filiale américaine Bank of the West, Inc. à BMO Financial Group, prêt à déboursier 16,3 millions de dollars en cash. Covéa s'appête à acquérir le réassureur Partner-Re auprès d'Exor (holding d'investissement de la famille Agnelli) pour un montant de 9 milliards de dollars, soit environ 7,7 milliards d'euros. Engie est entré en négociations exclusives avec Bouygues pour la cession de 100% d'Equans pour 7,1 milliards. Faurecia a annoncé son OPA sur Hella (6,7 milliards) ... De quoi bien commencer l'année 2022.

Déjà finalisée, la fusion Veolia / Suez viendra, elle aussi, gonfler les statistiques 2022, tout comme la création du "Nouveau Suez". Dans ce numéro, Fusions & Acquisitions Magazine et HEC proposent une analyse détaillée de l'opération Veolia / Suez.