

# FUSIONS & ACQUISITIONS

JANVIER-FÉVRIER 2019 N°301

**Fusions & Acquisitions**

19, parc Vatonne,  
91190 Gif-sur-Yvette France  
Tél. : + 33 (0)1 69 31 07 23  
www.fusions-acquisitions.fr  
contact@fusions-acquisitions.fr

**Directrice de la publication  
et rédactrice en chef**

Marina Guérassimova  
mguera@fusions-acquisitions.fr

**Conseil rédactionnel\***

Noël Albertus (PwC),  
Olivier Barret (Sycomore CF),  
Marcus Billam (Darrois Villey Maillot  
Brochier), Jérôme Calvet (Nomura),  
Bruno Cavalié (Racine),  
Pierre-Yves Chabert (Cleary Gottlieb),  
Jean-Baptiste Charlet (Morgan Stanley),  
Bernard Cheysson (Cheysson  
Marchadier & Associés),  
Nicolas Desombre (Citii),  
Yann Dever (Ondra Partners),  
Christophe Estivin (In Extenso),  
Eric Félix-Faure (Oaklins),  
Thomas Gaucher (Clearwater Intl),  
Stéphane Grandguillaume (3i),  
Eric Hamou (DC Advisory France),  
Sophie Javary (BNP Paribas),  
Fady Lahame (Messier Maris & Associés),  
Bertrand Le Galcher Baron (Invest CF),  
Claude Lebescond (CA CIB),  
Fanny Letier (Geneo Capital Entrepreneur)  
Jérémy Marrache (Goldman Sachs),  
Cyrille Perard (Perella Weinberg Partners),  
Matthieu Pigasse (Lazard),  
Hervé Pisani (Freshfields),  
Nathalie Police (Bpifrance),  
Aline Poncelet (Paul Hastings),  
Mathieu Remy (Clifford Chance),  
Gwénaél de Sagazan (Degroof Petercam),  
Hubert Segain (Herbert Smith  
Freehills), Richard Thil (Rothschild),  
David Zeitoun (Unibail)

\* Ces personnes sont susceptibles d'être consultées  
pour donner leur avis, notamment lors des Classements

**Conseiller scientifique**

Jean-Pierre Bertrel  
Professeur à ESCP Europe,  
Président de l'Institut européen  
des fusions-acquisitions

**Direction commerciale**

abonnement@fusions-acquisitions.fr

**Fusions & Acquisitions**©

est une publication bimestrielle  
des Éditions Dealflow-data SAS  
au capital de 10.000 €  
820 108 793 R.C.S. Evry NAF 58.14Z  
Dépôt légal : à parution  
Commission paritaire : 0618 T 86113  
ISSN 1158-1468

Imprimé par Duplicaprint  
15 Rue du Petit Saint-Dié,  
88100 Saint-Dié-des-Vosges

## ÉDITORIAL

### NOUVELLE ANNÉE, NOUVEAU DÉPART ...



par Marina  
Guérassimova

**L**e Palmarès 2018 ? Très serré car Lazard, le n°1 du Classement par valeur cumulée des deals finalisés impliquant au moins une société française, est suivie de très près par JP Morgan, avec respectivement 73,95 et 73,75 milliards d'euros de deals conseillés. Morgan Stanley, le n°3 du Palmarès, affiche un total de 64,7 milliards d'euros. Ce Classement est marqué par le deal Unibail-Rodamco / Westfield, une opération transformante dans le secteur immobilier d'un montant de 21 milliards d'euros. Les conseils côté acheteur tricolore sont nombreux. Cependant, les rôles principaux appartiennent à Goldman Sachs et Deutsche Bank. D'autres établissements sont intervenus sur l'opération, avec des rôles moins senior mais qui correspondent tout de même aux critères de notre Palmarès. Côté Westfield, c'est Rothschild, Jefferies

et UBS qui mènent l'opération. Compte tenu de cette situation, une pondération par les *fées* aurait probablement impacté considérablement notre Classement. Quant au Classement sur trois ans, c'est Rothschild qui occupe la première place (tant en valeur qu'en nombre d'opérations). La banque est suivie par Lazard et par Morgan Stanley. Enfin, c'est Bank of America Merrill Lynch qui domine le Palmarès par valeur moyenne des opérations conseillées en 2018.

Pour Fusions & Acquisitions Magazine, l'année 2019 débute par l'annonce d'un partenariat stratégique. **Cushman & Wakefield** devient partenaire de la rubrique Immobilier, désormais permanente.

Notre prochain numéro sera entièrement consacré à l'immobilier à l'occasion du MIPIM 2019 qui se tiendra à compter du 12 mars prochain.

J'en profite pour souhaiter une belle année 2019 à tous nos lecteurs qui suivent la revue depuis plus de 30 ans !

*« Cushman & Wakefield est très heureux d'être partenaire de Fusions & Acquisitions Magazine qui s'adresse aux professionnels de l'économie et de la finance, et occupe une place de leader dans le domaine des rachats et cessions d'entreprises en France, en consacrant une place importante liée aux sujets immobiliers et au restructuring.*

*Notre groupe, spécialiste mondial des solutions dédiées à l'immobilier d'entreprises, dispose en particulier d'une expertise « Capital Markets » et de professionnels de l'investissement qui apporteront à travers cette contribution, leur vision du marché et leurs compétences métier, aux lecteurs de Fusions & Acquisitions Magazine.*

*Nous souhaitons que ce partenariat devienne un vecteur positif d'information, d'échanges et d'apports fructueux, et remercions Fusions & Acquisitions Magazine ainsi que la Directrice de la publication et rédactrice en chef, Marina Guérassimova qui nous accueille dans ses pages.»*



Antoine Derville  
Président  
Cushman & Wakefield  
France