

EASTON CLEARWATER, UNE NOUVELLE HISTOIRE

Think global act local

Entretien avec Thomas Gaucher, Managing Director, Easton Clearwater



De gauche à droite : Thomas Gaucher, Laurent Camilli, Philippe Guezenec, Philippe Croppi

Sécialisée dans le conseil en corporate finance small et mid-cap, Easton est une société indépendante majoritairement détenue par ses Partners.

Début 2016, la banque d'affaires a pris une participation « très significative » dans le capital de la holding européenne de Clearwater International. Plus précisément, « nous sommes devenus actionnaires de la société Col-

more LLP qui détient la marque Clearwater International, active en Angleterre, en Irlande, au Danemark, en Allemagne, en Espagne, au Portugal ainsi qu'en Chine, à travers une joint-venture (InterChina) », commente Thomas Gaucher, Managing Director au sein d'Easton Clearwater.

C'est avant tout un deal industriel qui « nous permet d'avoir les capacités de servir au mieux nos clients sur

toutes ces zones géographiques et sur tous les secteurs d'activités. La nouvelle entité totalise 200 banquiers d'affaires en Europe dont plus de 20 en France (50 en Angleterre et 20 en Allemagne)... Toutes les équipes nationales ont exactement le même ADN que le nôtre. Ce sont des équipes indépendantes qui viennent de grosses maisons de M&A », explique notre interlocuteur.

Aujourd'hui, Easton Clearwater couvre 10 secteurs avec des équipes dédiées et un suivi au niveau mondial : Biens de Consommation / Loisirs, Immobilier, Services Financiers, Agroalimentaire, Santé, Industrie et Chimie, Automobile, Services BtoB, Énergie et Utilities et TMT. « Nous essayons de répondre aux attentes de nos clients qui sont très sensibles aux connaissances sectorielles ».

Des expertises particulières sont mises en commun en matière de conseil en (re)structuration de dettes, private equity ou situations spéciales.

Selon Thomas Gaucher, l'alliance avec Clearwater « permet un partage d'expériences entre les équipes et crée une vraie synergie d'hommes ».

Colmore LLP est une société récente. « Nous faisons partie de ses fondateurs, même si Easton Corporate Finance l'a rejoint quelques mois après les équipes en Angleterre, en Espagne et au Portugal. Ces plus anciens actionnaires de Colmore LLP ont été rejoints par le Danemark, puis par l'Irlande. L'Allemagne et la France ont officiellement intégré le groupe au 1er avril 2016 », précise Thomas Gaucher.

Le groupe est récent mais les équipes se connaissent bien : elles travaillent ensemble depuis près de deux ans, de façon non structurée. « Après les fiançailles, vient le mariage », sourit notre interlocuteur.

Easton Corporate Finance devient ainsi Easton Clearwater. L'histoire de cette banque d'affaires commence fin 2010 – début 2011, lorsqu'une partie des anciennes équipes de Close Brothers décide de fonder une société indépendante. L'équipe grandit très rapidement pour atteindre une trentaine de personnes en 2016. Elle partage son temps entre les fonds d'investissements et les corporate (à 50/50) qu'elle assiste tant à la cession qu'à l'acquisition. « Nous faisons également des revues de secteurs et d'opportunités qui ne débouchent pas forcément sur une opération de M&A », ajoute Thomas Gaucher.

En septembre 2015, Easton élargit son offre en créant Easton Croissance, une filiale dédiée aux sujets small cap (10 à 30 millions d'euros de valeur d'entreprise).

L'alliance avec Clearwater est pour cette équipe, qui a déjà conseillé plus de 70 opérations depuis 2011, une étape logique de son développement. « Nous sommes des entrepreneurs et nous cherchons à construire notre destin. Nous essayons de reproduire le meilleur de ce que nous avons connu. En revanche, notre dispositif (contrairement à celui de Close Brothers), ne donne pas à l'Angleterre une position dominante au sein de l'alliance. C'est un projet transnational, beaucoup plus équilibré en termes de répartition par pays ».

« Aujourd'hui, 70 % de nos deals ont un angle international. Dans de nombreux cas, l'une des deux contreparties se trouve dans un pays différent de celui de l'origination. Même s'il s'agit d'une opération domestique, avant d'y arriver, nous devons consulter différents pays pour détecter le meilleur acheteur potentiel. Nous passons beaucoup de temps sur des sujets internationaux », commente Thomas Gaucher.

Dans ce contexte, la nécessité de consolider une présence internationale fut une évidence.

« Nous avons fait du M&A pour nous-mêmes en utilisant le même modèle que celui développé pour nos clients. Nous avons commencé par identifier les structures. Nous avons rencontré plusieurs équipes pour comprendre leur stratégie, ce qui nous a permis de trouver celles avec le même ADN que le nôtre pour construire un projet commun... Ce modèle, nous l'avions déjà imaginé à la création d'Easton Corporate Finance car nous avons besoin d'une véritable couverture internationale intégrée », confie notre interlocuteur.

Aujourd'hui, les banquiers d'Easton Clearwater ne parlent plus d'un réseau mais de bureaux internationaux « puisque nous réfléchissons comme une seule entité, même si capitalistiquement Easton est toujours détenue par ses 4 partners (Laurent Camilli, Philippe Guezenc, Philippe Croppi et Thomas Gaucher) avec une participation minoritaire en France de la très dynamique banque Arkéa. Nous avons le même objectif qui consiste à faire croître le nombre de deals que l'on conseille ».

D'autres pays devraient prochainement rejoindre le groupe. « Nous sommes actuellement en discussions avec des équipes italiennes et américaines », note Thomas Gaucher.

Easton Clearwater souhaite également développer le flux de deals avec les acquéreurs asiatiques, qui sont nombreux sur le marché. « Nous regardons de près un certain nombre de sujets, notamment dans les secteurs des Loisirs, de l'Hôtellerie et de la Restauration. C'est très concret », confie-t-il.

EASTON

corporate finance

A CLEARWATER INTERNATIONAL COMPANY

MorganStanley



Conseil de Morgan Stanley REI
et Paris Inn dans la cession de
3 hôtels 4**** à Paris



Conseil de la foncière familiale
dans la cession du marché CIFA
à Eurazeo Patrimoine



Conseil de Qualium
dans la cession des brasseries
Frères Blanc au Groupe Bertrand



Conseil des actionnaires de
Groupe LT dans la réorganisation
de son capital et le refinancement
de sa dette senior



Conseil de LFPI
dans l'acquisition du
Groupe Pénélope

BeauxArts

Conseil de Thierry Taittinger dans
la cession de Beaux Arts Magazine
à Frédéric Jousset



Conseil du management lors de
la cession du Groupe B&B Hotels
par Carlyle et Montefiore à PAI

GROUPE
SILVYA.TERRADE

Conseil des actionnaires
dans la cession du Groupe
Silvya Terrade à EPF Partners

Groupe

Pierre & Vacances
CenterParcs

Conseil de Pierre & Vacances
dans l'acquisition de
La France du Nord au Sud



Conseil des actionnaires de
Sogaris dans la cession
d'une participation minoritaire
à la CDC



Conseil du Groupe Colisée
dans l'acquisition de
Nouvel Horizon Services,
spécialiste de l'aide à domicile
aux personnes âgées



Conseil des actionnaires du
Groupe Louis Pasteur Santé
dans l'acquisition
du Groupe Sogecler